

Corso di Laurea dell'Insegnamento:	<a href="#">Laurea Triennale in Ingegneria Gestionale</a>	
Classe di Laurea:	L8-9	
Titolo dell'Unità Formativa:	Gestione dei Progetti	
Codice dell'Unità Formativa:	27000145	
Settore Scientifico Disciplinare:	ING-IND/35	
Dipartimento:	<a href="#">Dipartimento di Ingegneria Meccanica, Energetica e Gestionale</a>	
Nome del Docente:	<a href="#">Vincenzo Corvello</a>	
Eventuali Altri Docenti Coinvolti:		
Tipo di Unità Formativa (di base o caratterizzante, affine, a scelta, altro):	Attività a scelta	
Propedeuticità Obbligatorie:	Nessuna	
Propedeuticità Consigliate:		
Anno di Studio/Corso:	III anno	
Semestre:	II semestre	
Ore di Lezioni Frontali:	40	
Ore di Esercitazioni:	15	
Ore di Laboratorio:	0	
Ore di Studio Individuali:	95	
Numero di Crediti Formativi CFU/ECTS Erogati:	6	
Lingua di Insegnamento:	Italiano	
Modalità di Frequenza (Obbligatoria, Facoltativa):	Obbligatoria	
Modalità di Erogazione (Frontale, A Distanza, Mista):	Frontale	
Metodi di Valutazione (Prova scritta, Orale, ecc.):	Prova scritta e prova orale	
Criteri di valutazione dell'apprendimento, criteri di misurazione dell'apprendimento e criteri di attribuzione del voto finale		
Obiettivi Formativi dell'Unità Formativa (risultati d'apprendimento previsti e competenze da acquisire)	<p>Il corso intende fornire conoscenze sugli obiettivi, sugli strumenti e sulle tecniche della gestione per progetti. In particolare il corso intende da un lato approfondire il ruolo complessivo della gestione dei progetti nelle imprese, dall'altro trasferire conoscenze relative alle principali tecniche e strumenti utilizzate in fase di pianificazione e in fase di controllo del progetto. I contenuti del corso sono coerenti con i principali standard internazionali di Project Management e in particolare con lo standard PMI.</p> <p>Durante le esercitazioni, i concetti teorici appresi, verranno applicati attraverso esercizi numerici e casi di studio.</p> <p>Durante le ore di Laboratorio gli aspetti più avanzati del corso saranno approfonditi attraverso esercitazioni assistite dal calcolatore.</p> <p>Attraverso le lezioni e le esercitazioni il corso mira a sviluppare comprensione delle logiche organizzative e abilità tecniche di preparazione e conduzione di progetti complessi.</p>	
Contenuti del Corso/Programma:	<p><b>Argomenti delle lezioni:</b></p> <p>Introduzione alla gestione dei progetti (4h)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Definizione di Progetto</li> <li>2. Caratteristiche dei progetti: temporaneità, unicità, complessità ed elaborazione progressiva</li> <li>3. Categorie di progetti: impiantistica; costruzioni; sistemi informativi; ricerca e sviluppo; eventi ed emergenze e altre categorie</li> <li>4. Definizione di Project Management</li> <li>5. Obiettivi del Project Management</li> <li>6. Fasi del Project Management: Avvio; Pianificazione; Esecuzione; Controllo; Chiusura</li> <li>7. Progetti e Processi</li> <li>8. Progetti e Innovazione</li> </ol> <p>Software per il Project Management (3h)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. I principali Software per il Project Management</li> <li>2. Pianificazione di Progetto mediante Software per il Project Management</li> <li>3. Controllo di Progetto mediante Software per il Project</li> </ol>	

Management

4. Applicazioni online per la collaborazione nei Progetti

#### Contesto del Project Management (4h)

1. Ciclo di vita di Progetto
2. Organizzazione e Progetti
3. Imprese per Progetti e Progetti singoli
4. Management di Progetto e Management Funzionale
5. Il ruolo del Project Manager: area di autorità, area di responsabilità, strumenti e collocazione organizzativa
6. Il Project Team: Project Planner; Project Controller; Project Engineer; Proposal Manager e altri ruoli
7. Il Project Office
8. Program Management e Portfolio Management
9. Standard e certificazioni per il Project Management: lo standard e le certificazioni PMI; lo standard e le certificazioni IPMA

#### Acquisizione e avvio di un progetto (4h)

1. La catena di fornitura (Supply Chain) nei progetti
2. Bandi, gare, richieste d'offerta e contratti: le forniture per i Progetti nel settore privato e in quello pubblico
3. Scrivere una offerta di fornitura per un progetto: la Definizione dell'Ambito di Progetto (Statement of Work)
4. Avviare un progetto: scrivere un Project Charter
5. Acquisizione di Tecnologie e Conoscenza nei Progetti di Innovazione

#### Pianificazione del progetto (12h)

1. Obiettivi della Pianificazione
2. Pianificazione Master e Pianificazione di dettaglio
3. Il Piano di Project Management: a cosa serve e da quali documenti è costituito
4. Pianificare l'Ambito del Progetto: la Work Breakdown Structure (WBS)
5. Pianificare i Tempi di Progetto: tecniche di stima delle durate; elenchi di attività; diagrammi di Gantt; Critical Chain Method
6. Assegnazione delle risorse: organigrammi, matrici RAM e RACI e Livellamento delle Risorse
7. Tecniche di compressione dei tempi di progetto: Crashing e Fast-Tracking;
8. Pianificazione del Fabbisogno Economico/Finanziario: voci di costo; tecniche di stima dei costi; Baseline dei costi; Effetto Window; Cash flow e Limiti di Finanziamento

#### Controllo di progetto (10h)

1. Il metodo dell'Earned Value
2. Criteri di rilevazione dello Stato di Avanzamento
3. Indici di prestazione: BCWS, BCWP, ACWP
4. Analisi degli scostamenti: Schedule Variance; Cost Variance; Schedule Performance Index; Cost Performance Index; Valori Cumulati
5. Rendiconto Finanziario
6. Conto Economico di progetto
7. Il Controllo Integrato delle Modifiche
8. Chiusura di un Progetto

#### Gestione dei Rischi (8h)

1. Definizione di rischio
2. Tecniche di identificazione dei rischi: Intervista; Checklist; What if analysis; Diagramma causa/effetto; Risk Breakdown Structure (RBS)

	<p>3. Tecniche di valutazione dei rischi: serie storiche; giudizio di esperti; Analisi di sensitività; Albero degli eventi; Valore Monetario Atteso; Tecniche di simulazione</p> <p>4. Matrici probabilità/Impatto</p> <p>5. Strategie di risposta al rischio: trasferire; evitare; mitigare</p> <p>Esempi numerici - Esercizi alla lavagna, collegati ad ognuna delle lezioni - Casi di studio</p> <p>Costruzione di piani, Analisi delle prestazioni di Progetto, Collaborazione online attraverso Software di Project Management</p>
<p>Lecture Consigliate o Richieste:</p>	<p><b>Testi di riferimento:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Libro di testo: Nepi A. Introduzione al Project Management, 3° Ediz., Guerini e Associati, 2006</li> <li>2) Diapositive e dispense curate dal docente.</li> </ol> <p><b>Testi consigliati:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Kerzner, H., Project Management - Pianificazione, scheduling e controllo dei progetti, HOEPLI, 2005.</li> <li>2) Archibald, R.D., Project Management. La gestione di progetti e programmi complessi, 10° Ediz., Franco Angeli, 2008.</li> <li>3) Project Management Institute, Guida al Project Management Body of Knowledge. Quarta Edizione (PMBOK Guide), Newton Square, PMI, 2009.</li> </ol>
<p>Altri Contenuti delle Esercitazioni:</p>	
<p>Contenuti Laboratorio:</p>	
<p>Attività di Apprendimento Previste e Metodologie Didattiche:</p>	<p>Lezioni frontali con l'ausilio della lavagna e, mediante diapositive, utilizzando PC e videoproiettore.</p>
<p>Orario e Aule Lezioni:</p>	<p><a href="#">Orario e Aule Lezioni</a></p>
<p>Calendario Prove Valutazione</p>	<p><a href="#">Calendario Prove di Valutazione</a></p>