

Facoltà: INGEGNERIA	
Corso di Laurea: INGEGNERIA GESTIONALE	
Indirizzo Internet Corso di Laurea: www.ingegneria.unical.it/cdl/ges	
Nome insegnamento: Gestione dei progetti	
Codice GISS: 27000145	
Condivisione: Nessuna	
Articolazione in moduli: Nessuna	
Settore Scientifico Disciplinare: ING-IND/35	
Docente responsabile:	
Posizione docente responsabile:	
Crediti formativi universitari: 6	
Numero ore riservate attività didattiche assistite: N° 50	Numero ore lezioni: 50
	Numero ore esercitazioni: *****
	Numero ore attività di laboratorio: *****
Numero ore riservate studio individuale: N° 100	
Tipologia: A scelta	
Lingua di insegnamento: Italiano	
Collocazione: III Anno, II Periodo	
Prerequisiti: nessuno	
<p>Obiettivi formativi (risultati d'apprendimento previsti e competenze da acquisire – Descrittori di Dublino): Il corso intende fornire conoscenze sugli obiettivi, sugli strumenti e sulle tecniche della gestione per progetti. In particolare il corso intende da un lato approfondire il ruolo complessivo della gestione dei progetti nelle imprese, dall'altro trasferire conoscenze relative alle principali tecniche e strumenti utilizzate in fase di pianificazione e in fase di controllo del progetto. I contenuti del corso sono coerenti con i principali standard internazionali di Project Management e in particolare con lo standard PMI. Durante le esercitazioni, i concetti teorici appresi, verranno applicati attraverso esercizi numerici e casi di studio. Durante le ore di Laboratorio gli aspetti più avanzati del corso saranno approfonditi attraverso esercitazioni assistite dal calcolatore. Attraverso le lezioni e le esercitazioni il corso mira a sviluppare comprensione delle logiche organizzative e abilità tecniche di preparazione e conduzione di progetti complessi.</p>	
Argomenti delle lezioni:	
Introduzione alla gestione dei progetti (4h) <ol style="list-style-type: none"> 1. Definizione di Progetto 2. Caratteristiche dei progetti: temporaneità, unicità, complessità ed elaborazione progressiva 3. Categorie di progetti: impiantistica; costruzioni; sistemi informativi; ricerca e sviluppo; eventi ed emergenze e altre categorie 4. Definizione di Project Management 5. Obiettivi del Project Management 6. Fasi del Project Management: Avvio; Pianificazione; Esecuzione; Controllo; Chiusura 7. Progetti e Processi 8. Progetti e Innovazione 	
Software per il Project Management (3h) <ol style="list-style-type: none"> 1. I principali Software per il Project Management 2. Pianificazione di Progetto mediante Software per il Project Management 3. Controllo di Progetto mediante Software per il Project Management 4. Applicazioni online per la collaborazione nei Progetti 	
Contesto del Project Management (4h) <ol style="list-style-type: none"> 1. Ciclo di vita di Progetto 2. Organizzazione e Progetti 3. Imprese per Progetti e Progetti singoli 4. Management di Progetto e Management Funzionale 5. Il ruolo del Project Manager: area di autorità, area di responsabilità, strumenti e collocazione organizzativa 6. Il Project Team: Project Planner; Project Controller; Project Engineer; Proposal Manager e altri ruoli 7. Il Project Office 8. Program Management e Portfolio Management 9. Standard e certificazioni per il Project Management: lo standard e le certificazioni PMI; lo standard e le certificazioni IPMA 	
Acquisizione e avvio di un progetto (4h) <ol style="list-style-type: none"> 1. La catena di fornitura (Supply Chain) nei progetti 2. Bandi, gare, richieste d'offerta e contratti: le forniture per i Progetti nel settore privato e in quello pubblico 	

3. Scrivere una offerta di fornitura per un progetto: la Definizione dell'Ambito di Progetto (Statement of Work)
4. Avviare un progetto: scrivere un Project Charter
5. Acquisizione di Tecnologie e Conoscenza nei Progetti di Innovazione

Pianificazione del progetto (12h)

1. Obiettivi della Pianificazione
2. Pianificazione Master e Pianificazione di dettaglio
3. Il Piano di Project Management: a cosa serve e da quali documenti è costituito
4. Pianificare l'Ambito del Progetto: la Work Breakdown Structure (WBS)
5. Pianificare i Tempi di Progetto: tecniche di stima delle durate; elenchi di attività; diagrammi di Gantt; Critical Chain Method
6. Assegnazione delle risorse: organigrammi, matrici RAM e RACI e Livellamento delle Risorse
7. Tecniche di compressione dei tempi di progetto: Crashing e Fast-Tracking;
8. Pianificazione del Fabbisogno Economico/Finanziario: voci di costo; tecniche di stima dei costi; Baseline dei costi; Effetto Window; Cash flow e Limiti di Finanziamento

Controllo di progetto (10h)

1. Il metodo dell'Earned Value
2. Criteri di rilevazione dello Stato di Avanzamento
3. Indici di prestazione: BCWS, BCWP, ACWP
4. Analisi degli scostamenti: Schedule Variance; Cost Variance; Schedule Performance Index; Cost Performance Index; Valori Cumulati
5. Rendiconto Finanziario
6. Conto Economico di progetto
7. Il Controllo Integrato delle Modifiche
8. Chiusura di un Progetto

Gestione dei Rischi (8h)

1. Definizione di rischio
2. Tecniche di identificazione dei rischi: Intervista; Checklist; What if analysis; Diagramma causa/effetto; Risk Breakdown Structure (RBS)
3. Tecniche di valutazione dei rischi: serie storiche; giudizio di esperti; Analisi di sensitività; Albero degli eventi; Valore Monetario Atteso; Tecniche di simulazione
4. Matrici probabilità/Impatto
5. Strategie di risposta al rischio: trasferire; evitare; mitigare

Esempi numerici - Esercizi alla lavagna, collegati ad ognuna delle lezioni - Casi di studio

Costruzione di piani, Analisi delle prestazioni di Progetto, Collaborazione online attraverso Software di Project Management

Argomenti delle esercitazioni: *****

Argomenti delle attività di laboratorio: *****

Modalità di frequenza: Obbligatoria

Modalità di erogazione:

Tradizionale: Lezioni frontali con l'ausilio della lavagna e, mediante diapositive, utilizzando PC e videoproiettore.

Metodi di valutazione: Prova scritta e prova orale

Testi di riferimento:

- 1) Libro di testo: Nepi A. Introduzione al Project Management, 3° Ediz., Guerini e Associati, 2006
- 2) Diapositive e dispense curate dal docente.

Testi consigliati:

- 1) Kerzner, H., Project Management - Pianificazione, scheduling e controllo dei progetti, HOEPLI, 2005.
- 2) Archibald, R.D., Project Management. La gestione di progetti e programmi complessi, 10° Ediz., Franco Angeli, 2008.
- 3) Project Management Institute, Guida al Project Management Body of Knowledge. Quarta Edizione (PMBOK Guide), Newton Square, PMI, 2009.

Orario e aule lezioni:

Calendario prove valutazione:

www.ingegneria.unical.it/cdl/ges