

Facoltà: INGEGNERIA	
Corso di Laurea: INGEGNERIA GESTIONALE	
Indirizzo Internet Corso di Laurea: www.ingegneria.unical.it/cdl/ges	
Nome insegnamento: Gestione Aziendale	
Codice GISS: 27000097	
Condivisione: Nessuna	
Articolazione in moduli: Nessuna	
Settore Scientifico Disciplinare: ING-IND/35	
Docente responsabile:	Ing. Saverino Verteramo
Posizione docente responsabile:	Ricercatore Universitario
Crediti formativi universitari: 9	
Numero ore riservate attività didattiche assistite: N° 80	Numero ore lezioni: 65
	Numero ore esercitazioni: 15
	Numero ore attività di laboratorio: *****
Numero ore riservate studio individuale: N° 145	
Tipologia: Attività Caratterizzante	
Lingua di insegnamento: Italiano	
Collocazione: III Anno, I Semestre	
Prerequisiti: Economia ed Organizzazione Aziendale	
<p>Obiettivi formativi (risultati d'apprendimento previsti e competenze da acquisire – Descrittori di Dublino): Il corso fornisce gli strumenti concettuali e le tecniche operative necessari per comprendere, progettare e gestire le principali dimensioni economiche di un'impresa. L'obiettivo è (1) sviluppare capacità di analisi delle dinamiche aziendali e dei processi decisionali d'impresa (a livello strategico, tattico e operativo); (2) conoscere e utilizzare le principali metodologie e tecniche per il controllo delle performance complessive d'impresa e dei suoi sottosistemi. La prima parte del corso è dedicata all'analisi delle strategie di impresa (definizione portafoglio prodotti, scelta dei mercati da servire e dei modelli di business) con riferimento al contesto competitivo esterno e alle risorse/competenze aziendali interne. Nella seconda parte l'attenzione è posta sulla progettazione e gestione dei sistemi di pianificazione e controllo delle attività aziendali. Per ciascuna delle tematiche studiate verranno presentati e analizzati casi di studio reali e l'implementazione delle metodologie attraverso opportuni fogli di calcolo Excel.</p>	
Argomenti delle lezioni:	
Le scelte strategiche nelle imprese (18 ore)	
<ul style="list-style-type: none"> • Il concetto di strategia. La scelta del modello di business (prodotti e mercati, confini aziendali, tecnologie, risorse, vantaggi competitivi). • L'analisi dell'ambiente competitivo L'analisi di settore. Il modello della concorrenza allargata di Porter. • L'analisi delle risorse interne I processi di creazione di valore nella gestione d'impresa: il modello della catena del valore di Porter. Individuazione dei punti di forza, di debolezza, delle minacce e delle opportunità (SWOT) • Le strategie a livello corporate L'integrazione verticale. L'integrazione orizzontale. Le strategie di diversificazione. • Le strategie competitive a livello di Business Unit Le tipologie di vantaggio competitivo: leadership di costo, differenziazione e focalizzazione. Fasi del ciclo di vita di un settore e vantaggi competitivi perseguibili. • Le strategie a livello funzionale I rapporti tra strategia competitiva e strategia funzionale. 	
La gestione operativa dell'impresa (11 ore)	
<ul style="list-style-type: none"> • Classificazione delle funzioni di gestione: funzioni primarie, di supporto e ausiliarie. • La gestione dei processi di Vendita e Commercializzazione. La gestione delle reti di distribuzione. • La gestione della produzione. Tipologie di sistemi produttivi. • La gestione degli approvvigionamenti: la gestione dei rapporti di fornitura e di outsourcing. 	
L'analisi dei costi e il sistema di contabilità analitica (18 ore)	
<ul style="list-style-type: none"> • Le principali classificazioni e tipologie di costo. • Costi di prodotto e di periodo. Costi di reparto e costi di processo. • I costi pieni e il loro impiego. • Metodi per l'allocazione dei costi indiretti. Il metodo dei centri di costo. • I metodi di rilevazione dei costi: <i>job costing</i>, <i>process costing</i>, • Costi parametrici, discrezionali e costi sommersi. • L'<i>Activity Based Costing</i> (ABC). 	

I sistemi per il Controllo di Gestione (18 ore)	
<ul style="list-style-type: none"> • Obiettivi, requisiti e componenti di un sistema di controllo di gestione. • L'architettura di un sistema di controllo di gestione. • I Centri di Responsabilità (di costo, di ricavo e di profitto). • La Programmazione Dalla strategia alla programmazione. La definizione degli obiettivi per ciascun Centro di Responsabilità. • Il processo di <i>Budgeting</i> Obiettivi, fasi, criticità del processo di <i>budgeting</i>. Master budget e budget operativi. I budget degli investimenti. Il budget finanziario. Il budget di cassa ed il prospetto della situazione patrimoniale preventiva. • I sistemi di misurazione delle performance e l'analisi dei report economico-finanziari L'analisi degli scostamenti di prezzo e di costo. Determinazione degli standard di valutazione. • La valutazione delle prestazioni e l'introduzione di azioni correttive Indicatori di natura contabile; indicatori <i>Value based</i>; indicatori non finanziari. I cruscotti di indicatori e la <i>Balanced Scorecard</i> 	
Argomenti delle esercitazioni (15h):	
<ul style="list-style-type: none"> • Analisi di casi di studio su scelte strategiche e gestionali • Casi di analisi di settore. • Esercizi di misurazione dei costi, allocazione e imputazione di costi comuni. • Costi di commessa e costi di processo. • La costruzione dei budget operativi, degli investimenti e finanziari. • Analisi degli scostamenti. • Esempi numerici di cruscotti multidimensionali per il Controllo di gestione. • Implementazione in Excel delle principali metodologie di calcolo e di valutazione presentate. 	
Argomenti delle attività di laboratorio: *****	
Modalità di frequenza: Obbligatoria	
Modalità di erogazione: Tradizionale: Lezioni frontali con l'ausilio della lavagna e, mediante diapositive, utilizzando il PC e videoproiettore per i fogli Excel.	
Metodi di valutazione: Prova scritta e prova orale (obbligatoria).	
Testi di riferimento:	
<ul style="list-style-type: none"> - S. Pivato, N. Misani, A. Ordanini e F. Perrini (2004), <i>Economia e gestione dell'impresa</i>, Egea, Milano. - S. Baraldi, C. Devecchi e C. Teodori (2003), <i>I Sistemi di pianificazione e controllo</i>, Giappichelli, Torino. - Dispense didattiche integrative a cura del docente su http://icampus.ingegneria.unical.it 	
Orario e aule lezioni:	www.ingegneria.unical.it/cdl/ges
Calendario prove valutazione:	