



RAPPORTO  
ANNUALE  
DI RIESAME  
- ANNO 2022 -



## Sommario

Area Formazione .....	2
Area Ricerca .....	4
Area Terza Missione.....	6
Area Internazionale .....	8

### DIPARTIMENTO DI SCIENZE AZIENDALI E GIURIDICHE - DISCAG

#### Commissione di lavoro:

Prof. Alfio CARIOLA – Direttore  
Prof.ssa Romilda MAZZOTTA - referente qualità dipartimentale  
Prof.ssa Maria Carmela PASSARELLI - delegata terza missione  
Prof. Tullio ROMITA - coordinatore CDS ST e VSTC e delegato al sito  
Prof.ssa Antonella REITANO - delegata studenti con disabilità  
Prof.ssa Patrizia PASTORE - delegata didattica area CUN 13  
Prof.ssa Stefania VELTRI - delegata ricerca area CUN 13  
Prof.ssa Graziella SICOLI - delegata orientamento  
Prof.ssa Paola HELZEL - delegata internazionalizzazione  
Prof.ssa Olga FERRARO - delegata pari opportunità  
Prof.ssa Maria Antonietta RAIMONDO - delegata marketing e comunicazione  
Prof. Flavio PONTE - delegato placement  
Prof. Andrea LANZA - direttore SSM  
Prof.ssa Giovanna CHIAPPETTA - direttrice SSPL  
Prof.ssa Fara NASTI - delegata didattica area CUN 12  
Prof.ssa Maristella AMISANO - delegata ricerca area CUN 12  
Dott. Raffaele CAIAFA - segretario dipartimento

Adottato in:

Consiglio di Dipartimento in data 10 maggio 2023

Senato Accademico in data 20 giugno 2023

Consiglio di Amministrazione in data 27 giugno 2023

## Area Formazione

### Azioni

F.1-A.2	Riesame della validità e riprogettazione della proposta formativa
F.2-A.2	Consolidamento e allineamento delle conoscenze in ingresso
F.2-A.4	Intensificazione delle attività di mentoring e tutoring
F.2-A.3	Revisione dei percorsi formativi con appropriato bilanciamento del carico didattico nei primi anni
F.3-A.1	Iniziative per il rafforzamento delle competenze trasversali degli studenti
F.3-A.3	Iniziative di aggiornamento delle competenze didattiche dei docenti

### Indicatori

F.1-I.1	Numero di iscritti al primo anno di LM
F.1-I.2	Numero di iscritti al primo anno di L e LMCU
F.2-I.1	Percentuale di studenti iscritti entro la durata normale dei CdS che abbiano acquisito almeno 40 CFU nell'anno solare
F.2-I.2	Percentuale di immatricolati (L, LM, LMCU) che completano gli esami di profitto entro un anno oltre la durata normale del corso nello stesso CdS
F.3-I.1	Percentuale di laureandi pienamente soddisfatti della didattica

### Valori indicatori

Indicatori	Peso	VALORE 31/12/2022	TARGET 31/12/2022	T.R.I. (Tasso raggiungimento indicatore) 2022	Raggiungimento normalizzato ponderato
F.1-I.1	26%	194	219	88,58%	23,03%
F.1-I.2	26%	650	671	96,87%	25,19%
F.2-I.1	16%	39,4%	52,5%	75,05%	12,01%
F.2-I.2	16%	43,7%	45,9%	95,21%	15,23%
F.3-I.1	16%	64,5%	62,4%	100%	16%

### INDICE DI PERFORMANCE DI MACROAREA (IPM)

**91,46%**

### Sintesi delle azioni attuative intraprese

INDICATORE F.2-I.1\_PSD ( STU-25 ). Il valore dell'indicatore al 31/12/2022 (pari a 39.24%) è inferiore al target prefissato (pari a 52.5%). Il risultato dell'indicatore non riflette l'efficacia delle azioni messe in atto nell'anno 2022. In particolare, le iniziative di tutoraggio, mentoring e monitoraggio non hanno contribuito a migliorare il risultato. Il progetto/programma è leggermente indietro rispetto alle tempistiche previste. Rispetto al valore registrato al 31/12/2021 (pari a 45,4) si osserva un peggioramento. I risultati del biennio 2021/2022 mostrano che il trend negli anni è negativo in termini di raggiungimento del target.

INDICATORE F.2-I.2\_PSD ( STU-26 ) Il valore dell'indicatore al 31/12/2022 (pari a 43.7%) è inferiore al target prefissato (pari a 45,9%). Il risultato dell'indicatore non riflette l'efficacia delle azioni messe in atto nell'anno 2022. In particolare, le iniziative di tutoraggio, mentoring e monitoraggio non hanno contribuito a raggiungere il target. Il progetto/programma è leggermente indietro rispetto alle tempistiche previste. Rispetto al valore registrato al 31/12/2021 (pari a 40,4) si osserva un miglioramento. I risultati del biennio 2021/2022 mostrano che il trend negli anni è positivo, ma non in termini di raggiungimento del target.

INDICATORE F.1-I.2\_PSD ( STU-24 ) Il valore dell'indicatore al 31/12/2022 (pari a 650) è inferiore al target prefissato (pari a 671). Il risultato dell'indicatore non riflette l'efficacia delle azioni messe in atto nell'anno 2022. In particolare, le iniziative non hanno contribuito a raggiungere il target. Il progetto/programma è leggermente indietro rispetto alle tempistiche previste. Rispetto al valore registrato al 31/12/2021 (pari a 584) si osserva un netto miglioramento. I risultati del biennio 2021/2022 mostrano che il trend negli anni è positivo, ma non in termini di raggiungimento del target. Ciò in parte è dovuto alla fissazione di un target troppo elevato rispetto al trend dipartimentale.

INDICATORE F.1-I.1\_PSD ( STU-23 ) Il valore dell'indicatore al 31/12/2022 (pari a 194) è inferiore al target prefissato (pari a 219). Il risultato dell'indicatore non riflette l'efficacia delle azioni messe in atto nell'anno 2022. In particolare, le iniziative non hanno contribuito a raggiungere il target. Il progetto/programma è leggermente indietro rispetto alle tempistiche previste. Rispetto al valore registrato al 31/12/2021 (pari a 208) si osserva un lieve peggioramento. I risultati del biennio 2021/2022 mostrano che il trend negli anni è lievemente negativo anche in termini di raggiungimento del target.

INDICATORE F.3-I.1\_PSD ( STU-27 ) Il valore dell'indicatore al 31/12/2022 (pari a 64.5%) è superiore al target prefissato (pari a 62.4%). Il risultato dell'indicatore riflette l'efficacia delle azioni messe in atto nell'anno 2022. In particolare, le iniziative hanno contribuito a raggiungere il target. Il progetto/programma è in linea rispetto alle tempistiche previste. Rispetto al valore registrato al 31/12/2021 (pari a 208) si osserva un lieve peggioramento. I risultati del biennio 2021/2022 mostrano che il trend negli anni è lievemente negativo anche in termini di raggiungimento del target.

RISORSE FINANZIARIE. Nel corso del 2022 sono state impiegati 18585 euro per tutor. Tutte le risorse assegnate per l'anno 2022 sono state impegnate.

### Analisi critica dei risultati

Il mancato raggiungimento dei target per alcuni di questi KPI in parte è dovuto alla fissazione di un target troppo elevato rispetto al trend dipartimentale.

### Proposta azioni di miglioramento

## Area Ricerca

### Azioni

R.1-A.2	Potenziare le collaborazioni di ricerca internazionali
R.1-A.3	Promozione della qualità del reclutamento
R.3-A.3	Incentivazione delle esperienze formative all'estero nel triennio

### Indicatori

R.1-I.2	Numero di pubblicazioni nel triennio con coautori stranieri
R.1-I.3	Media di Dipartimento di superamento delle soglie ASN, nella fascia di chiamata, dei docenti reclutati
R.3-I.1	Proporzione di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno tre mesi all'estero

### Valori indicatori

Indicatori	Peso	VALORE 31/12/2022	TARGET 31/12/2022	T.R.I. (Tasso raggiungimento indicatore) 2022	Raggiungimento normalizzato ponderato
R.1-I.2	50%	34	39	87,18%	43,59%
R.1-I.3	25%	3,14	2,62	100%	25%
R.3-I.1	25%	33,3%	52,8%	63,07%	15,77%

**INDICE DI PERFORMANCE DI MACROAREA (IPM)**

**84,36%**

### Sintesi delle azioni attuative intraprese

INDICATORE R.1-I.2\_PSD ( RIC-10 ) "Numero di pubblicazioni nel triennio con coautori stranieri". Il valore dell'indicatore al 31/12/2022 (pari a 34) è lievemente inferiore al target prefissato (pari a 39). Il risultato dell'indicatore non riflette l'efficacia delle azioni messe in atto nell'anno 2022. In particolare, le iniziative non hanno contribuito a raggiungere il target. Il progetto/programma è indietro rispetto alle tempistiche previste. Rispetto al valore registrato al 31/12/2021 (pari a 35) si osserva un lieve peggioramento. I risultati del biennio 2021/2022 mostrano che il trend negli anni è abbastanza stazionario ed è in negativo in termini di raggiungimento del target.

INDICATORE R.1-I.3\_PSD (RIC-11) " Media di Dipartimento di superamento delle soglie ASN, nella fascia di chiamata, dei docenti ...". Il valore dell'indicatore al 31/12/2022 (pari a 3,14) è notevolmente superiore al target prefissato (pari a 2,62). Il risultato dell'indicatore riflette l'efficacia delle azioni messe in atto nell'anno 2022. In particolare, le iniziative hanno contribuito a raggiungere il target. Il progetto/programma è avanti rispetto alle tempistiche previste. Rispetto al valore registrato al 31/12/2021 (pari a 3,28) si osserva un lieve peggioramento. I risultati del biennio 2021/2022 mostrano che il trend negli anni è in miglioramento e il target è sempre ampiamente raggiunto e superato.

INDICATORE R.3-I.1\_PSD (RIC-12) "Proporzione di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno tre mesi all'estero". Il valore dell'indicatore al 31/12/2022 (pari a 33,3%) è notevolmente inferiore al target prefissato (pari a 52,8%). Il risultato dell'indicatore non riflette l'efficacia delle azioni messe in atto nell'anno 2022. In particolare, le iniziative non hanno contribuito a raggiungere gli obiettivi. Il progetto/programma è indietro rispetto alle tempistiche previste. Rispetto al valore registrato al 31/12/2021 (pari a 80%) si osserva un ampio peggioramento. I risultati del biennio 2021/2022 mostrano che il trend negli anni è piuttosto negativo.

RISORSE FINANZIARIE. Nel corso del 2022 sono state impiegati 12487 euro per attività di supporto alla ricerca e di supporto per eventi connessi alla ricerca. Tutte le risorse assegnate per l'anno 2022 sono state impegnate.

### Analisi critica dei risultati

### Proposta azioni di miglioramento

## Area Terza Missione

### Azioni

TM.1-A.2	Promozione della cultura d'impresa
TM.1-A.1	Incentivazione alla valorizzazione dei risultati della ricerca
TM.2-A.2	Consolidamento interazioni con istituzioni scolastiche e soggetti assimilabili
TM.2-A.3	Integrazione iniziative a sostegno della cultura civica con soggetti istituzionali

### Indicatori

TM.1-I.2	Numero di persone coinvolte nei percorsi di formazione per la promozione della cultura d'impresa
TM.1-I.4	Proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi
TM.2-I.1	Numero di iniziative per la promozione e il sostegno della missione civile ed educativa

### Valori indicatori

Indicatori	Peso	VALORE 31/12/2022	TARGET 31/12/2022	T.R.I. (Tasso raggiungimento indicatore) 2022	Raggiungimento normalizzato ponderato
TM.1-I.2	25%	10,7	4,3	100%	25%
TM.1-I.4	25%	€716.453,00	€55.165,00	100%	25%
TM.2-I.1	50%	71,3	52,4	100%	50%

### INDICE DI PERFORMANCE DI MACROAREA (IPM)

**100%**

### Sintesi delle azioni attuative intraprese

INDICATORE TM.1-I.2\_PSD (TM-20) "Numero di persone coinvolte nei percorsi di formazione per la promozione della cultura d'impresa". Il valore dell'indicatore al 31/12/2022 (pari a 10,7) è notevolmente superiore al target prefissato (pari a 4,3). Il risultato dell'indicatore riflette l'efficacia delle azioni messe in atto nell'anno 2022. In particolare, le iniziative hanno contribuito a raggiungere i prefissati obiettivi. Il progetto/programma è avanti rispetto alle tempistiche previste. Rispetto al valore registrato al 31/12/2021 (pari a 14) si osserva un lieve peggioramento. I risultati del biennio 2021/2022 mostrano che il trend negli anni è ampiamente positivo anche in termini di raggiungimento dei target.

INDICATORE TM.2-I.1\_PSD (TM-22) "Numero di iniziative per la promozione e il sostegno della missione civile ed educativa". Il valore dell'indicatore al 31/12/2022 (pari a 71,3) è notevolmente superiore al target prefissato (pari a 52,4). Il risultato dell'indicatore riflette l'efficacia delle azioni messe in atto nell'anno 2022. In particolare, le iniziative hanno contribuito a raggiungere gli obiettivi prefissati. Il progetto/programma è avanti rispetto alle tempistiche previste. Rispetto al valore registrato al 31/12/2021 (pari a 47) si osserva un ampio miglioramento. I risultati del biennio 2021/2022 mostrano che il trend negli anni è abbastanza positivo che porta al pieno raggiungimento dell'obiettivo nel 2022.

INDICATORE TM.1-I.4\_PSD (TM-21) "Proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi". Il valore dell'indicatore al 31/12/2022 (pari a 716.453) è notevolmente superiore al target prefissato (pari a 55.165). Il risultato dell'indicatore riflette l'efficacia delle azioni messe in atto nell'anno 2022. In particolare, le iniziative hanno contribuito a raggiungere il target. Il progetto/programma è avanti rispetto alle tempistiche previste. Rispetto al valore registrato al 31/12/2021 (pari a 260.816) si osserva un ampio miglioramento. I risultati del biennio 2021/2022 mostrano che il trend negli anni è ampiamente positivo.

RISORSE FINANZIARIE. Nel corso del 2022 sono state impiegati 14378 euro per attività di supporto e organizzazione di eventi connessi alla terza missione. Tutte le risorse assegnate per l'anno 2022 sono state impegnate.

### Analisi critica dei risultati

### Proposta azioni di miglioramento

## Area Internazionale

### Azioni

I.1-A.1	Miglioramento della fruibilità internazionale dell'offerta formativa
I.1-A.2	Potenziamento dei programmi a sostegno della mobilità in ingresso di studiosi stranieri
I.2-A.1	Incentivazione della mobilità in uscita degli studenti e potenziamento dei programmi
I.2-A.2	Potenziamento dei programmi di mobilità in uscita dei docenti

### Indicatori

I.1-I.1	Proporzione di studenti iscritti al primo anno (LM) che hanno conseguito il titolo di accesso all'estero
I.1-I.2	Numero di studenti di scambio in entrata coinvolti in tutti i programmi di mobilità internazionale
I.1-I.3	Numero di studiosi visiting
I.2-I.1	Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti
I.2-I.2	Numero studenti in uscita nell'ambito di programmi di mobilità
I.2-I.3	Percentuale di docenti che fruiscono di periodi di mobilità all'estero

### Valori indicatori

Indicatori	Peso	VALORE 31/12/2022	TARGET 31/12/2022	T.R.I. (Tasso raggiungimento indicatore) 2022	Raggiungimento normalizzato ponderato
I.1-I.1	26%	4,1%	6,4%	64,06%	16,66%
I.1-I.2	26%	31	58	53,45%	13,9%
I.1-I.3	12%	3	3	100%	12%
I.2-I.1	12%	0,59%	0,95%	62,11	7,45%
I.2-I.2	12%	68	109	62,39%	7,49%
I.2-I.3	12%	0%	5,8%	0%	0%

### INDICE DI PERFORMANCE DI MACROAREA (IPM)

**57,49%**

### Sintesi delle azioni attuative intraprese

INDICATORE I.2-I.2-PSD ( INT-12 ). Il valore dell'indicatore al 31/12/2022 (pari a 68) è inferiore al target (pari a 109). Il risultato non riflette l'efficacia delle azioni messe in atto nell'anno 2022. In particolare, le iniziative di tutoraggio e supporto hanno contribuito ad aumentare il numero di studenti in uscita rispetto all'anno precedente. Il programma è leggermente indietro rispetto alle tempistiche previste. Rispetto al valore registrato al 31/12/2021 (pari a 4) si osserva un notevole miglioramento. I risultati del biennio 2021/2022 mostrano che il trend negli anni è abbastanza positivo.

INDICATORE I.2-I.3\_PSD ( INT-13 ). Il valore dell'indicatore al 31/12/2022 (pari a 0%) è inferiore al target (pari a 5,8%). Il risultato non riflette l'efficacia delle azioni messe in atto nell'anno 2022. In particolare, le iniziative di sensibilizzazione non hanno contribuito ad aumentare il numero di docenti in uscita rispetto all'anno precedente, anche se alcuni docenti hanno comunque usufruito del programma Erasmus. Il programma è indietro rispetto alle tempistiche previste. Rispetto al valore registrato al 31/12/2021 (pari a 0%) si osserva stazionarietà. I risultati del biennio 2021/2022 mostrano che il trend negli anni è stazionario.

INDICATORE I.1-I.1\_PSD ( INT-8 ). Il valore dell'indicatore al 31/12/2022 (pari a 4,1%) è inferiore al target (pari a 6,4%). Il risultato non riflette l'efficacia delle azioni messe in atto nell'anno 2022. In particolare, le iniziative di sensibilizzazione non hanno contribuito ad aumentare il numero di studenti internazionali rispetto all'anno precedente. Il programma è indietro rispetto alle tempistiche previste. Rispetto al valore registrato al 31/12/2021 (pari a 5,8%) si osserva una lieve diminuzione. I risultati del biennio 2021/2022 mostrano che il trend negli anni è negativo.

INDICATORE I.1-I.2\_PSD ( INT-9 ). Il valore dell'indicatore al 31/12/2022 (pari a 31) è inferiore al target (pari a 58). Il risultato non riflette l'efficacia delle azioni messe in atto nell'anno 2022. In particolare, le iniziative di promozione non hanno contribuito ad aumentare il numero di studenti internazionali rispetto all'anno precedente. Il programma è indietro rispetto alle tempistiche previste. Rispetto al valore registrato al 31/12/2021 (pari a 33) si osserva una lieve diminuzione. I risultati del biennio 2021/2022 mostrano che il trend negli anni è negativo.

INDICATORE I.2-I.1\_PSD ( INT-11 ). Il valore dell'indicatore al 31/12/2022 (pari a 0.59%) è inferiore al target (pari a 0.95%). Il risultato non riflette l'efficacia delle azioni messe in atto nell'anno 2022. In particolare, le iniziative di promozione non hanno contribuito ad aumentare il numero di studenti internazionali rispetto all'anno precedente. Il programma è indietro rispetto alle tempistiche previste. Rispetto al valore registrato al 31/12/2021 (pari a 0.2%) si osserva una forte crescita. I risultati del biennio 2021/2022 mostrano che il trend negli anni è positivo.

INDICATORE I.1-I.3\_PSD ( INT-10 ). Il valore dell'indicatore al 31/12/2022 (pari a 3) in linea col target (pari a 3). Il risultato riflette l'efficacia delle azioni messe in atto nell'anno 2022. Rispetto al valore al 31/12/2021 (pari a 4) si osserva una lieve diminuzione.

RISORSE FINANZIARIE. Nel corso del 2022 sono state impiegati 14541 euro per attività connesse all'internazionalizzazione. Tutte le risorse assegnate per l'anno 2022 sono state impegnate.

### Analisi critica dei risultati

Alcuni target appaiono troppo elevati rispetto al trend dipartimentale

### Proposta azioni di miglioramento